

finep.kompass – durch Struktur mit Beteiligung zum Leitbild

Worum geht's?

Eine Vision-Mission oder ein Leitbild zeigt, wofür Ihre Organisation steht und wohin sie sich entwickeln möchte. Ein solches Leitbild gibt Orientierung nach innen, stärkt die Identifikation im Team und macht Ihre Werte nach außen sichtbar. (Da die Entwicklungsschritte für ein Leitbild oder eine Vision-Mission identisch sind, verwenden wir im Folgenden nur noch den Begriff Leitbild.)

Wir begleiten Sie dabei, diesen Prozess gemeinsam und wirkungsvoll zu gestalten. Mit erprobten Methoden, klarer Struktur und partizipativer Moderation sorgen wir dafür, dass alle wichtigen Perspektiven einbezogen werden – und dass am Ende ein Ergebnis steht, das in Ihrer Organisation verankert ist.

Unser Ansatz - begleitet statt vorgegeben

Wir bringen den Prozess, die Struktur und die passenden Methoden mit – Sie bringen Ihre Ideen, Werte und Ihre Sprache ein.

- Partizipativ: Mitarbeitende, Leitung und Entscheidungsträger*innen werden gezielt beteiligt – so entsteht ein gemeinsames Verständnis und echte Identifikation.
- Effizient und fokussiert: Wir achten auf einen realistischen Rahmen und ein klares Ziel – ohne Überforderung und ohne ermüdende Diskussionsschleifen.
- Erfahrung: finep verfügt über langjährige Erfahrung in der Moderation von Leitbild- und Visionprozessen.

So arbeiten wir

Der Prozess beginnt mit einem gemeinsamen Workshop, in dem Ideen gesammelt, Werte reflektiert und Schwerpunkte gesetzt werden. In begleitenden virtuellen Terminen vertiefen wir die Ergebnisse, geben methodische Impulse und moderieren Feedbackschleifen.

So entsteht Schritt für Schritt ein Leitbild, das Ihre Organisation selbst entwickelt – professionell begleitet durch finep.

Ziele des Prozesses

- Entwicklung oder Überarbeitung eines Leitbilds bzw. einer Vision-Mission, die Orientierung und Identifikation stiftet.
- Gemeinsame Verständigung über zentrale Werte, Zielrichtungen und Aufgabenfelder.
- Beteiligung relevanter Akteure unter Berücksichtigung effizienter Entscheidungsstrukturen.

Zielgruppe und Teilnehmende

Das Angebot richtet sich an kleine und mittlere zivilgesellschaftliche Organisationen in Deutschland, die ihr Leitbild oder ihre Vision-Mission entwickeln oder überarbeiten möchten. Die relevanten Entscheidungsebenen müssen einbezogen sein.

Interessiert?

- Melden Sie sich gerne direkt bei uns – mit ein paar Worten zu Ihrer Organisation und, wenn Sie mögen, schon mit einem Terminvorschlag.
- organisationsentwicklung@finep.org

Leistungsbeschreibung

1. **Auftragsklärung** zum Leistungsumfang (virtuell)
 - Beteiligte, Prozess, Zeitplan, Ziele klären (bis zu 2 h)
2. **Vorbereitung des Workshops**
 - Ein bis zwei virtuelle Vorbesprechungen (bis insgesamt max. 2 h)
3. **Präsenz-Workshop**
 - Mit bis zu 30 Teilnehmenden (1,5 Tage)
 - Ziel: Intention klären, Ideen sammeln, priorisieren, Aufgaben verteilen
4. **Begleitung der Steuerungsgruppe**
 - Bis zu sechs virtuelle Sitzungen à 1,5 h
5. **Moderation von Teamsitzungen**
 - Bis zu zwei virtuelle Treffen (insgesamt max. 4 h)
6. **Feedback-Loop zu Leitbild-/Vision-Mission-Entwurf**
 - Feinabstimmung und finale Rückmeldung.

Gesamter Zeitaufwand: max. 6 Arbeitstage (AT). Die im Paket genannten Zeiten sind Schätzungen und Verschiebungen sind im Rahmen des Gesamtumfangs möglich.

Akteure und Rollen

- **Steuerungsgruppe** (max. 6 Personen, inkl. Entscheidungsträger*in): steuert den Gesamtprozess in von finep moderierten Sitzungen und die Mitglieder sind direkte Ansprechpartner*innen für finep.
- **Gesamtteam** (bis zu 30 Personen): wird über einen Präsenzworkshop und bis zu zwei virtuelle Treffen einbezogen.
- **Kleingruppen:** erarbeiten Textentwürfe eigenständig, ggf. mit Feedback über die Steuerungsgruppe.

- **Finale Entscheidungsträger*innen** (z. B. Vorstand, Mitgliederversammlung): treffen die abschließende Entscheidung, ohne separate Betreuung durch finep.

Rahmenbedingungen

- Das Paket ist ein **Festpreisangebot** mit klar definiertem Leistungsumfang, inkl. Reisekostenpauschale in Deutschland
- Die Organisation und Logistik der Veranstaltung sowie die Bereitstellung von Workshopmaterialien liegen in der Verantwortung der Auftraggebenden.
- Anpassungen an spezifische Organisationsbedürfnisse sind im Rahmen der genannten Leistungen möglich.

Kosten

- **5.999 € brutto** (inkl. Reise- und Übernachtungskostenpauschale in Deutschland)
→ Sonderpreis für Neukund*innen: **5.000 € brutto**.

Nicht enthalten und optional zubuchbar sind

- Nicht im Standardpaket vorgesehen ist die Anwendung in Gebietskörperschaften oder in sehr komplexen oder sehr großen Organisationen. In solchen Fällen prüfen wir gerne gemeinsam, wie ein passendes, individuelles Angebot gestaltet werden kann.
- Individuelles Coaching, Prozessbegleitung oder Beratungsleistung außerhalb des oben beschriebenen Leistungsumfangs. Zusätzliche Leistungen können individuell beauftragt werden.
- Weitere Moderationsaufgaben oder zusätzliche Workshops.
- Textüberarbeitung, Layout oder grafische Gestaltung des Leitbilddokuments.
- Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen gerne ein Angebot, Sie durch finep.kompass weltweit auf Deutsch, Englisch oder Spanisch zu unterstützen. In diesem Fall kalkulieren wir die entsprechenden Reisekosten und Reisezeiten ein.